



du groupe ont vu leur production chuter de 20 % entre 2007 et 2012). Un cercle vicieux puisque moins l'usine tourne, moins elle est compétitive...

A l'autre bout de la chaîne, les mastodontes allemands tournent globalement à pleine capacité, portés par le succès de leurs modèles et leur capacité d'exportation en dehors d'Europe. C'est le cas de BMW (l'usine de Leipzig a vu sa production s'envoler de près de 40 % grâce aux succès de la Série 1 et du X1) ou d'Audi (les succès de l'A6 et de l'A7 ont permis à Neckarslum de voir ses volumes grimper de 38 %). Quant à Volkswagen, il s'appuie sur son site géant de Wolfsburg, où est produite la Golf, et a fait monter en charge son site de Bratislava (+ 50 % en cinq ans). Le numéro un européen a veillé à équilibrer la mévente des modèles Seat en intégrant le Q3 d'Audi sur le site espagnol de Martorell. A côté de cette réussite allemande, on note la percée des coréens Hyundai et Kia et celle de Nissan à Sunderland, dont la production a bondi de 44 % sur les cinq dernières années.

Au global, depuis 2000, certains pays ont connu une véritable saignée. La France a perdu la bagatelle de 1,2 million de voitures (1 million rien que depuis 2007), soit une baisse de 37 %, comparable à celle de l'Espagne. Sur cette période, au niveau mondial, l'Hexagone est passé du quatrième au onzième rang, selon le cabinet Alix Partners... L'Allemagne, elle, a tiré son épingle du jeu puisque sa production a bondi de 16 %, à 5,7 millions. Les pays de l'Est, eux, pèsent désormais pour un quart de la production européenne, contre 9 % il y a dix ans, selon IHS.

Ce panorama n'a pas fini d'évoluer. Car, de fait, les constructeurs, malgré plusieurs fermetures (lire ci-contre), ont tardé à ajuster leurs capacités. Selon Alix Partners, 60 % des usines européennes tournent avec un taux d'utilisation de moins de 75 %, un niveau généralement perçu comme le seuil de rentabilité dans le secteur. Le cabinet chiffre l'excédent de capacités en Europe à 3 millions de véhicules. Soit dix usines de taille moyenne...

*Source : Les Echos.fr*

*Consulté le 19/06/2013*

<http://www.lesechos.fr/entreprises-secteurs/auto-transport/actu/0202836253712-la-crise-a-chamboule-la-carte-des-usines-en-europe-577157.php>