



Gestion de projet - la phase d'avant projet

GÉRARD CASANOVA - DENIS ABÉCASSIS

Table des matières



I - La phase d'avant-projet

9



La phase d'avant-projet



L'objectif de cette phase étant de disposer d'informations pertinentes pour éclairer la décision de démarrer ou non le projet. Ces informations sont techniques et permettent de savoir si les compétences et les moyens techniques de l'organisation (ou du groupe d'organisations) qui mènent le projet sont mobilisables en interne ou en externe.

Elles sont aussi économiques et permettent de définir le bilan économique du projet en terme de retour sur investissement mais elles donnent aussi des précisions par rapport au marché.

Le résultat de cette phase est généralement une étude de faisabilité technico-économique.

Lorsque plusieurs projets sont en concurrence les méthodes utilisées peuvent être des méthodes d'évaluation du profit ou des méthodes d'optimisation des contraintes afin de définir le projet le plus rentable.

Le futur chef de projet peut être sollicité pour participer à ces études en tant qu'expert.