

# John Deere réinvente ses lignes de production

## Question :

- Quelles leçons peut-on tirer des modifications des lignes de production de John Deere?

## Éléments de correction :

- Il est nécessaire d'éliminer au mieux les **mouvements inutiles**. Cela consiste, notamment, à déplacer les matériaux sur de longues distances à l'intérieur de l'usine. C'est le cas, par exemple, lorsque la configuration des lieux oblige les employés à se déplacer fréquemment, engendrant par la même occasion des pertes de temps.
- Il est préférable de limiter les **stocks trop volumineux** qui entraînent une augmentation des dépenses de gestion, des besoins d'espace ainsi qu'une mauvaise utilisation de la trésorerie et des risques d'obsolescence.
- Un processus de production **déficent**, qui ne répond pas aux besoins du client, risque d'augmenter le nombre de produits retournés ce qui nuit à la fidélisation de la clientèle. Il est donc nécessaire de rechercher les coûts cachés n'ayant pas de valeur ajoutée.
- Il convient de limiter les **processus compliqués**, tels qu'une lourde bureaucratie susceptible de ralentir la production.
- Un **équipement désuet, inadapté ou obsolète** peut induire des goulots d'étranglement et allonger le délai de production.
- Les **produits défectueux** doivent être réparés ou mis au rebut car ils suscitent l'insatisfaction des clients et des pertes de profits.
- **La formation des employés** est nécessaire pour développer les compétences nécessaires au processus de production.