



Gestion de projet - définition

GÉRARD CASANOVA - DENIS ABÉCASSIS

Table des matières



I - Définitions

9

Définitions



Définition

"Un projet est une action spécifique, nouvelle, qui structure méthodiquement et progressivement une réalité à venir, pour laquelle on n'a pas encore d'équivalent" (AFNOR)

« Le projet est un ensemble d'actions à réaliser pour satisfaire un objectif défini, dans le cadre d'une mission précise, et pour la réalisation desquelles on a identifié non seulement un début, mais aussi une fin. »

AFITEP, Dictionnaire de management de projet [1996]

« processus unique, qui consiste en un ensemble d'activités coordonnées et maîtrisées comportant des dates de début et de fin, entreprises dans le but d'atteindre un objectif conforme à des exigences spécifiques telles que des contraintes de délais, de coûts et de ressources »

[ISO10006, 1997]



Remarque

Il existe une contradiction dans le projet entre la novation, l'inconnu, le risque d'une part, et la nécessité d'une méthode, d'une rigueur, bref d'une conduite d'autre part.

La notion d'objectif est clairement explicitée (Afitep et Iso)

La notion d'ensemble d'activités ou d'actions est retenue mais il faut tout de même distinguer le projet d'un ensemble d'opérations.

Les principales distinctions sont que les activités ou actions d'un projet sont temporaires et présentent un caractère d'unicité.



Exemple

Un grand constructeur automobile produit 2000 véhicules par jour, il s'agit d'opérations, par contre s'il envisage de fabriquer une voiture de "formule 1" on parlera de projet.

Bien que les produits finaux soient des automobiles le caractère d'unicité prévaut dans le cas du projet alors que dans le cas des opérations il s'agit plutôt d'actions répétitives.

D'autres caractéristiques distinctives apparaissent avec cet exemple, notamment le caractère original pour le projet qui induit de fortes incertitudes quant au produit final.

Par exemple lorsqu'un constructeur automobile décide de produire un nouveau modèle, au début du projet, l'incertitude est forte car les formes, la motorisation, les versions etc. ne sont pas définies.

Par contre aussitôt que la fabrication série débute le projet est fini et l'on rentre

dans une phase d'opérations pour laquelle l'incertitude est moindre car toutes les caractéristiques du véhicule sont définies.



Remarque

Temporaire ne signifie pas de courte durée.

Certains projets peuvent durer plusieurs années mais ils ont tous une fin prévue lorsque les objectifs du projet sont atteints.

Si les objectifs ne peuvent être atteints alors le projet est abandonné.

Activités Projet	Activités opérations
Non répétitives	Répétitives
Décisions irréversibles	Décisions Réversibles
Incertitude forte	Incertitude faible
Influence forte des variables externes	Influence forte des variables internes

Tableau 1 Différences entre Activités « projet » et Activités « opération »