

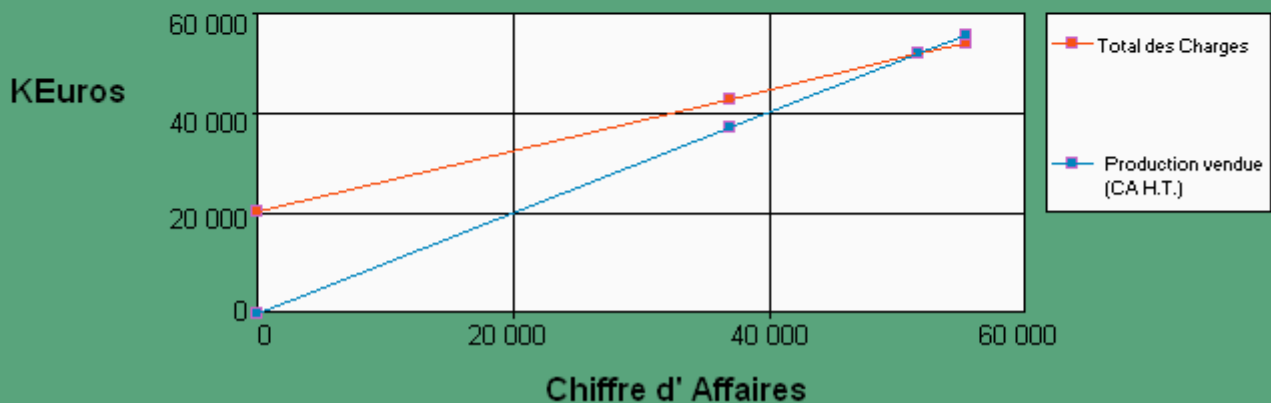
Consigne de Travail:

Rédigez sur papier une conclusion en 4 points :
fait, cause, point de vue et recommandation(s)

	Situation référence	%	Seuil rentabilité	Activité maximale
Production vendue (CA H.T.)	36 894	100,00%	51 671	55 341
<i>Charges variables</i>	-22 438	60,82%	-31 425	-33 657
Marges sur coût variable	14 456	39,18%	20 246	21 684
<i>Charges fixes</i>	-20 246		-20 246	-20 246
Résultat courant	-5 790		0	1 438
<i>Quantité vendue correspondante</i>	220 000		308 116	330 000
<i>Date du seuil de rentabilité</i>	impossible			2/12
<i>Indice de sécurité (en %)</i>	-40,1			6,6

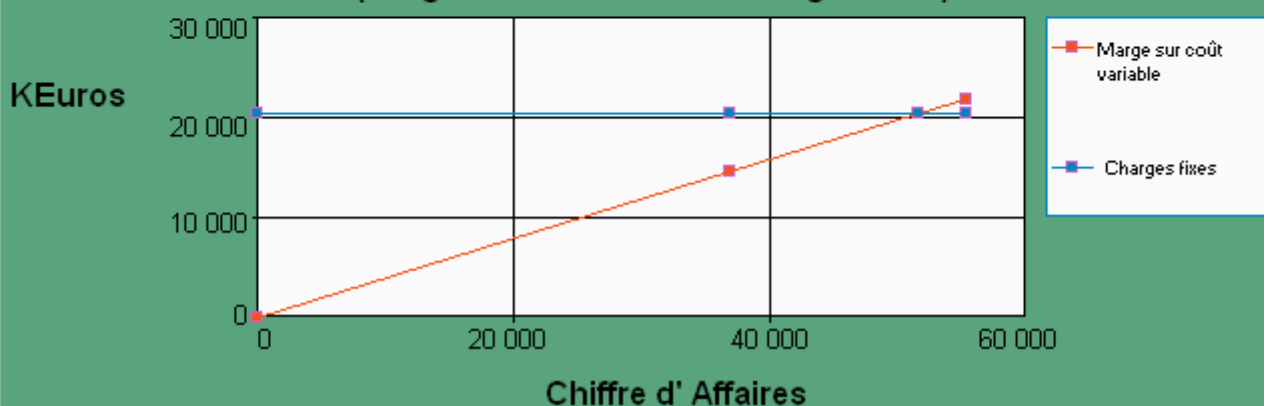
	Situation référence	%	Seuil rentabilité	Activité maximale
Production vendue (CA H.T.)	36894	100,00%	51671	55341
<i>Charges variables</i>	-22438	60,82%	-31425	-33657
Marges sur coût variable	14456	39,18%	20246	21684
<i>Charges fixes</i>	-20246		-20246	-20246
Résultat courant	-5790		0	1438
<i>Quantité vendue correspondante</i>	220000		308116	330000
<i>Date du seuil de rentabilité</i>	impossible			2/12
<i>Indice de sécurité (en %)</i>	-40,1			6,6

Représentation graphique 1
(Chiffre d'Affaires = Total des Charges)



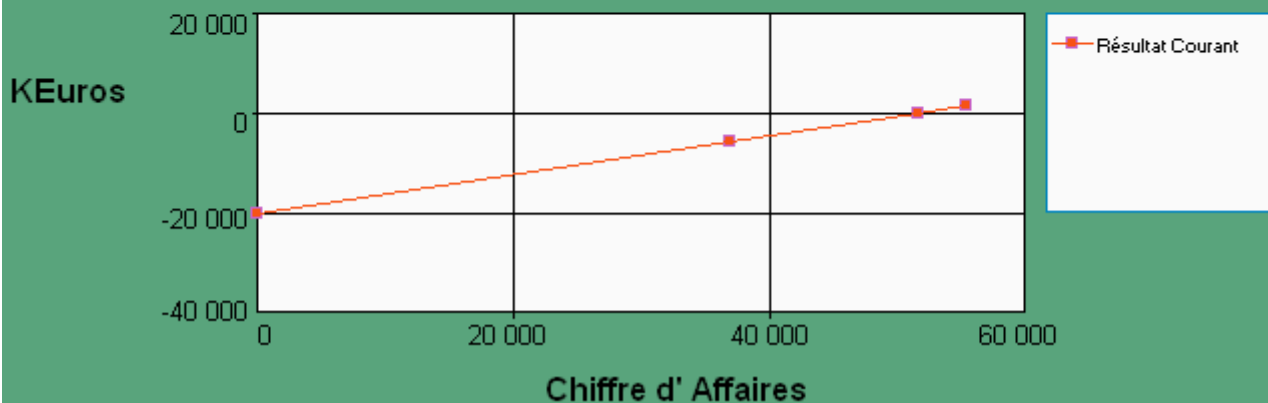
	Situation référence	%	Seuil rentabilité	Activité maximale
Production vendue (CA H.T.)	36894	100,00%	51671	55341
<i>Charges variables</i>	-22438	60,82%	-31425	-33657
Marges sur coût variable	14456	39,18%	20246	21684
<i>Charges fixes</i>	-20246		-20246	-20246
Résultat courant	-5790		0	1438
<i>Quantité vendue correspondante</i>	220000		308116	330000
<i>Date du seuil de rentabilité</i>	impossible			2/12
<i>Indice de sécurité (en %)</i>	-40,1			6,6

Représentation graphique 2
(Marge s. coût variable = Charges fixes)



	Situation référence	%	Seuil rentabilité	Activité maximale
Production vendue (CA H.T.)	36894	100,00%	51671	55341
<i>Charges variables</i>	-22438	60,82%	-31425	-33657
Marges sur coût variable	14456	39,18%	20246	21684
<i>Charges fixes</i>	-20246		-20246	-20246
Résultat courant	-5790		0	1438
<i>Quantité vendue correspondante</i>	220000		308116	330000
<i>Date du seuil de rentabilité</i>	impossible			2/12
<i>Indice de sécurité (en %)</i>	-40,1			6,6

Représentation graphique 3
(Résultat courant = 0)



Conclusion

Le fait : Le seuil de rentabilité n'est pas atteint au cours de l'exercice, l'entreprise étant en période déficitaire.

La cause : la marge sur coût variable n'est pas suffisante pour couvrir les charges fixes.

Le point de vue : le niveau d'activité est insuffisant pour la structure actuelle.

Recommandations :

- optimiser la structure actuelle en augmentant le niveau d'activité ;
- et parallèlement, compresser les charges : réduire la masse salariale (charges fixes), optimiser les consommations (charges variables), transformer des charges fixes en charges variables (CDD, Intérim, sous-traitance)...