

	Montant	Centres auxiliaires		Centres principaux					
		GRH	Maintenance	Appros	Découpe	Cintrage	Soudage	Distribution	Administration
Achat externes	1 459 000	90 000	350 000	105 000	100 000	120 000	150 000	179 000	365 000
Main d'oeuvre	546 000	48 000	256 000	70 000				4 000	168 000
Dotations aux amortissements	145 000	1 200		6 000	20 000	37 000	74 000	1 500	5 300
Charges financières	149 000								149 000
<b>Total répartition primaire</b>	<b>2 299 000</b>	<b>139 200</b>	<b>606 000</b>	<b>181 000</b>	<b>120 000</b>	<b>157 000</b>	<b>224 000</b>	<b>184 500</b>	<b>687 300</b>
Transfert Centre GRH		-139 200	43 052	10 763	19 732	13 633	28 701	10 763	12 557
Transfert Centre Maintenance			-649 052		168 754	389 431	90 867		
<b>Total répartition primaires</b>	<b>2 299 000</b>			<b>191 763</b>	<b>308 485</b>	<b>560 064</b>	<b>343 568</b>	<b>195 263</b>	<b>699 857</b>
Nature de l'unité d'oeuvre				<i>100 E. Achat</i>	<i>A. M.O.D.</i>	<i>nb. Semi-finis</i>	<i>A. machine</i>	<i>nb. Pr. vendus</i>	<i>100 E. ventes</i>
Nombre d'unités d'oeuvre				6 000	8 360	22 000	10 944	19 731	33 540
<b>Coût de l'unité d'oeuvre</b>				<b>31,96</b>	<b>36,90</b>	<b>25,46</b>	<b>31,39</b>	<b>9,9</b>	<b>20,87</b>

## Conclusion

**Le fait :** Les coûts des centres principaux opérationnels DECOUPE et CINTRAGE augmentent considérablement du fait du transfert des coûts de MAINTENANCE.

**La cause :** Les coûts de maintenance ne concernent que les centres principaux opérationnels et leur montant est supérieur à la somme des coûts de ces centres.

**Le point de vue :** En termes de maîtrise et de suivi de la décision, on remarque que les responsables de ces centres n'ont pas le contrôle de l'essentiel des charges qui leur sont imputées.

**Suggestion :**

- Vérifier la pertinence des critères de répartition secondaire.
- S'interroger sur l'opportunité de diviser le centre MAINTENANCE (plus du quart des charges indirectes) en plusieurs sections.