

Le juste à temps

Question :

- Quelles sont les conséquences d'une production en juste à temps ?

Éléments de correction :

- L'appareil de production doit disposer d'un certain degré de flexibilité lui permettant de s'adapter aux variations de la demande que ce soit en terme de volumes (garder un potentiel d'accroissement de la production), ou en terme de produits (alterner différents types de production).
- L'existence de stocks ne constitue plus une variable d'ajustement mais est l'expression d'un dysfonctionnement qu'il faut solutionner.
- L'entreprise ne fonctionne plus comme une entité autonome de production mais doit développer ce nouveau mode de production en cherchant des relations plus fortes avec ses fournisseurs de manière à ce que ceux-ci adaptent également leur mode de production selon les principes du « juste-à-temps ».
- Les fonctions opérationnelles doivent pouvoir intervenir rapidement pour garantir le bon fonctionnement de l'outil industriel, soit pour faire face à des problèmes de maintenance, soit pour pouvoir s'adapter aux évolutions des modes de production (plus grande flexibilité des hommes).
- La circulation de l'information dans l'entreprise se doit d'être à la fois verticale et horizontale.
- La mise en place d'un système de production en flux tendus suppose que l'appareil productif fonctionne de la manière la plus optimale possible ce qui implique une recherche constante de la qualité, que ce soit en terme de produit que de mode de production.